

A person wearing a high-visibility orange and yellow vest is sitting at a desk. They are looking at a laptop screen. On the desk, there are several white markers with colored caps (red, blue, black). The person's hands are visible, one holding a pen and the other near the laptop. The background is slightly blurred, showing a window with natural light.

# LES CAHIERS D' ALTHING

## VOLUME 5

Schéma directeur  
de sécurisation

Mode d'emploi



# PRÉFACE

Les menaces de sécurité auxquelles nous faisons face, évoluent constamment.

L'actualité n'a de cesse de nous rappeler qu'aux risques traditionnels d'incivilités diverses ou de vols, s'ajoutent des menaces spécifiques : terrorisme, manifestations violentes...

En tant que responsable de la mise œuvre de la sûreté de votre site, vous êtes chargé de diffuser les consignes et de veiller à l'application des mesures appropriées. Une bonne organisation préalable au sein de votre structure ainsi qu'une réaction adaptée de l'ensemble des agents peuvent permettre de prévenir tout acte de malveillance ou de sauver des vies.

La réalité de cette action nécessite de disposer d'un avis éclairé sur la situation sécuritaire de votre infrastructure à travers l'étude de l'aménagement, de la configuration des lieux, des moyens techniques, humains et organisationnels déployés pour identifier ou anticiper l'ensemble des risques pouvant peser sur le site. De cette prise en compte découlera un ensemble de mesures spécifiques permettant de contribuer à la réduction de la probabilité ou de la gravité des risques identifiés.

Ce cahier livre un ensemble de bonnes pratiques permettant de conduire à la réalisation d'un schéma directeur de sécurisation de site. Ce guide qui se veut un simple outil méthodologique et informatif résume en quelques points les grandes étapes de travail à mener.

Ce mode d'emploi est issu du travail collaboratif des consultants du Cabinet Althing. Ce dernier intervient en France et à l'international et travaille tant au profit d'acteurs publics (ministères de l'intérieur et des armées, collectivités territoriales, établissements publics, bailleurs sociaux) qu'au profit d'acteurs privés (grands groupes du secteur de la construction, centres commerciaux, opérateurs de transport, industriels de la sécurité et de la défense).

Le cabinet ALTHING a su fidéliser sa clientèle et s'imposer en tant qu'acteur de référence dans le secteur, fort de plus 500 études réalisées à ce jour. La technicité exigée par des projets toujours plus audacieux et le souci permanent d'en garantir l'efficacité ont conduit nos équipes, formées dans les meilleurs établissements français, à bâtir une approche renouvelée du conseil en sûreté, notamment grâce à l'utilisation et au développement d'outils numériques.

Il apparaît alors primordial de lutter efficacement contre cette problématique, afin de protéger les intérêts de votre commune, mais également ceux de vos administrés qui confient leurs données personnelles à vos services municipaux.



**Renaud PROUVEUR**  
Président Directeur Général

# SOMMAIRE

<b>1. LES GRANDS PRINCIPES</b>	<b>4</b>
<b>2. COMPRENDRE ET ANALYSER</b>	<b>6</b>
<b>3. DRESSER L'ÉTAT DES LIEUX DES MESURES</b>	<b>9</b>
<b>4. ÉVALUER LES RISQUES ET LES MENACES</b>	<b>12</b>
<b>5. PRÉCONISER</b>	<b>15</b>
<b>QUELQUES RÉFÉRENCES</b>	<b>18</b>



**Les Grands  
Principes**



# LES GRANDS PRINCIPES D'UN SCHÉMA DIRECTEUR DE SÉCURISATION

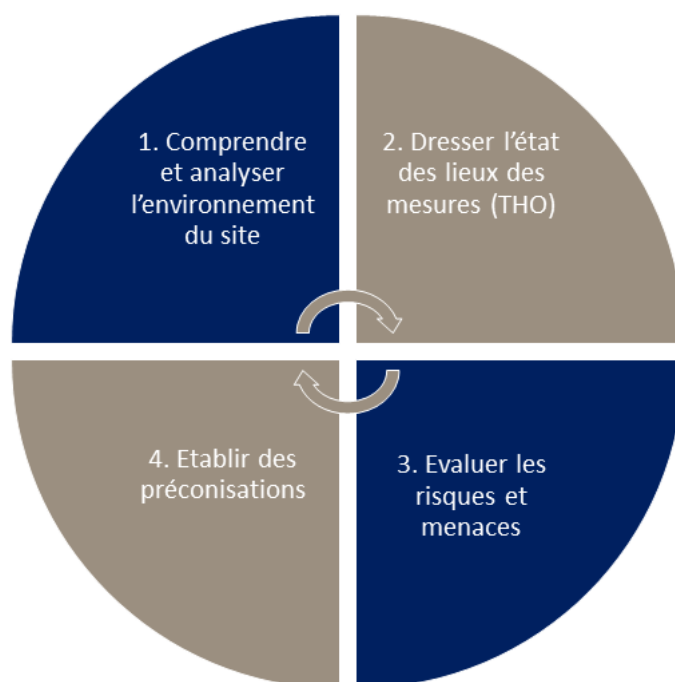
Le schéma directeur de sécurisation est un document qui s'attache au traitement des problématiques sécuritaires d'un site et de son environnement.

Il est conduit à l'aide d'analyses quantitatives et qualitatives qui permettent d'appréhender « l'état de la sécurité » de l'infrastructure ou du site visé.

Ce travail préalable d'évaluation des risques, des menaces et des vulnérabilités sert de socle à l'élaboration de mesures de sécurité. Ces mesures peuvent être passives ou actives et relever de différents domaines :

- Architectural ;
- Aménagement ;
- Technique ;
- Organisationnel / humain.

Le schéma directeur est un véritable instrument d'aide à la décision qui repose sur l'élaboration d'une stratégie visant à prévenir, réduire ou dissuader les actes de malveillance (au sens large) ou, à défaut, d'en faciliter l'élucidation.



A large, dark blue, diagonal shape that starts from the top-left corner and extends towards the center of the page, creating a triangular area on the left side.

Comprendre et  
Analyser

2

# COMPRENDRE ET ANALYSER L'ENVIRONNEMENT DU SITE

## OBJECTIFS

En premier lieu, il s'agit de réaliser un diagnostic de **sécurité externe** afin d'appréhender les **caractéristiques fonctionnelles** du territoire et de son environnement.

L'approche employée doit être à la fois **qualitative et quantitative**. En effet, l'analyse des données socio-économiques permet d'apporter la connaissance sur les catégories de population résidant sur le secteur objet de l'étude.

Par ailleurs, l'analyse des données statistiques permettent de connaître l'ampleur des phénomènes en jeu et leur évolution **spatio-temporelle**.


La réflexion qualitative contribue quant à elle à renforcer l'analyse de la situation et l'appréciation des réponses apportées par les pouvoirs publics en termes de sécurisation du site.

## MÉTHODE

Le schéma directeur de sécurisation comporte la partie diagnostic de sécurité externe en ouverture d'étude. Elle présente de manière précise :

- La morphologie du territoire d'implantation du site ;
- L'étude socio-économique du territoire ;
- L'étude des flux permettant de quitter ou de rejoindre le site ;
- L'analyse de la configuration des espaces extérieurs et l'existence éventuelle de mobilier urbain, de vidéoprotection de la voie publique, etc;
- La cartographie des équipements sensibles, selon leur destination, situés à proximité immédiate du site.



A large, dark blue triangle occupies the left side of the page, pointing towards the right.

**Dresser l'état  
des lieux des  
mesures**

**3**

# DRESSER L'ÉTAT DES LIEUX DES MESURES THO (Techniques, Humaines, Organisationnelles)

## OBJECTIFS

Après l'analyse exhaustive des caractéristiques de la **périmétrie** du site, il s'agit d'analyser les équipements techniques de sécurisation existants, le mode de **fonctionnement actuel** du bâtiment et sa **configuration architecturale**.

L'objectif recherché est d'étudier le **bon dimensionnement** des dispositifs en place et **l'adéquation** entre les process éventuellement existants et les impératifs qu'impliquent la destination de l'équipement objet de l'étude.

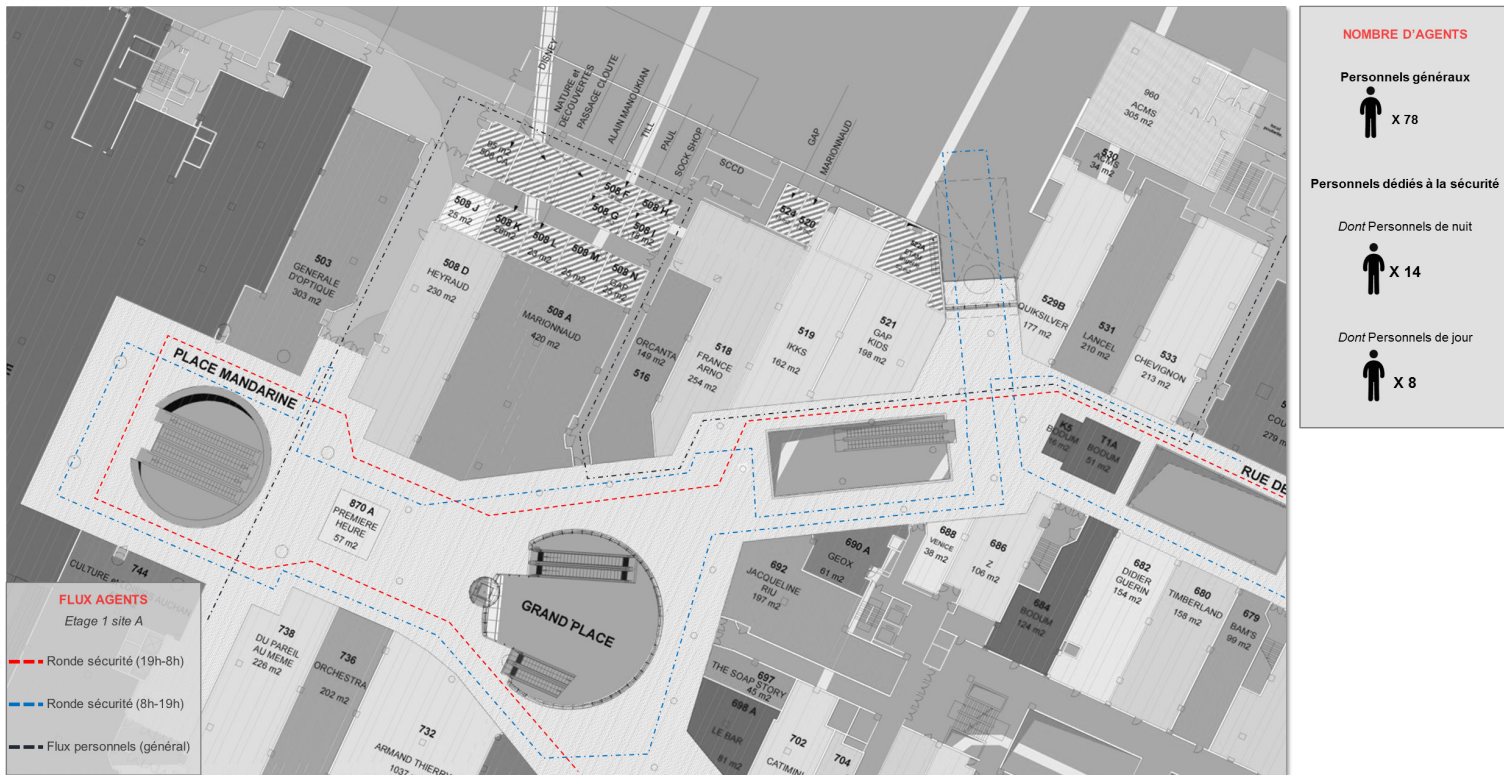
## MÉTHODE

Le schéma directeur de sécurisation doit ainsi comporter le **recensement et l'analyse exhaustifs** de la configuration des espaces, de l'ensemble des équipements techniques de sécurisation mis en place, des moyens humains et des procédures.

Ainsi, l'audit de sécurité interne présente de manière précise :


- La collecte des données quantitatives et qualitatives auprès des acteurs du site ;
- L'identification des points / espaces sensibles ;
- Les éventuelles carences techniques, fonctionnelles et organisationnelles.

## Schéma de recensement de la répartition des personnels dédiés à la sécurisation du site



## Zonage des équipements de sûreté technique existants du site étudié



A large, dark blue triangle pointing towards the bottom right corner of the page.

**Evaluer les  
risques et  
menaces**

**4**

# EVALUER LES RISQUES ET MENACES PESANT SUR LE SITE

## OBJECTIFS

Il s'agit ici de s'interroger sur les **risques et menaces** pesant effectivement sur le bâtiment.

Les **difficultés** à prendre en compte sont **diverses** et doivent être en **adéquation à l'environnement** dans lequel s'inscrit l'équipement, à sa destination et au contexte dans lequel est réalisé l'audit : terroriste, sanitaire, etc.

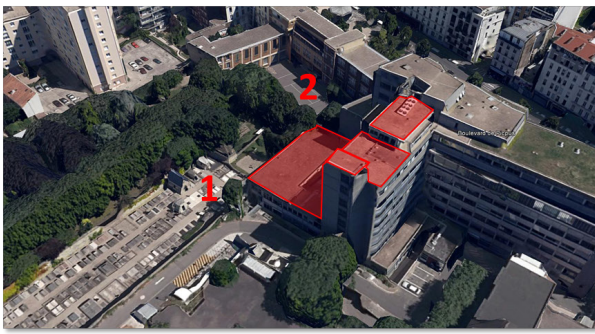
En outre, les **risques** doivent également être **évalués** au regard des **différents constats** précédemment réalisés (présence ou non d'équipements de sûreté technique, mode d'occupation des espaces, configuration des lieux, etc.)

## MÉTHODE

L'évaluation des risques et menaces pesant sur le site doit présenter de manière précise :

- La localisation et la quantification des risques pesant sur le site ;
- L'étude des risques particuliers ;
- La hiérarchisation des risques.

## Schémas d'analyse des risques et menaces potentiels sur une zone sensible

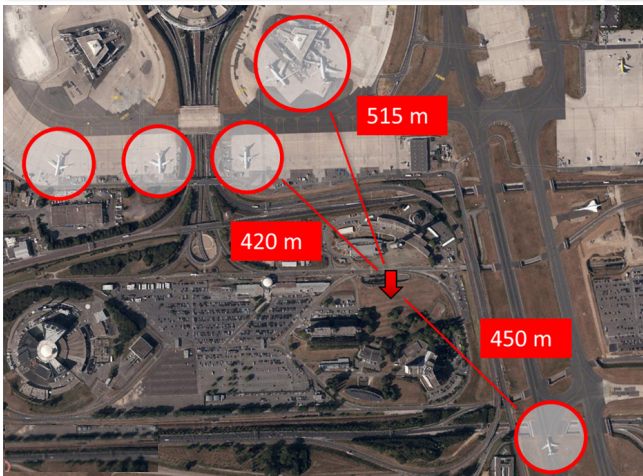


### ● CIBLAGE POTENTIEL

Notre analyse deq risques terroristes menée à la demande des services de police sur une étude de sécurisation de site concernait ici la construction d'un établissement en surplomb de deux sites sensibles (école et lieu de manifestation d'autorités internationales).

L'étude menée à conduit à identifier la zone supposée « d'action terroriste », c'est-à-dire les toits et de proposer des solutions adaptées.

CONFIDENTIEL SECURITE



### ● SITE SENSIBLE

Le détail de nos analyses peut aller jusqu'à l'étude précis du type d'atteinte terroriste et l'évaluation du taux théorique de succès de l'action malveillante en fonction des connaissances actuelles et des précédents.

Exemple : évaluation du risque d'atteinte à une structure aéroportuaire. Base de référence : attentats de janvier 1979 de Carlos à l'aéroport d'Orly (lance roquette).



**Hypothèse** : Utilisation d'un lanceur d'engin autonome portable de courte portée (type FIM-92 Stinger)  
**Portée théorique** : 5 km  
**Positionnement** : toits / sol / proximité de la construction  
**Précédents** : oui (Carlos / 1979 / Fr)  
**Evaluation du risque** : risque à prendre en compte / demande des services de sûreté de l'installation



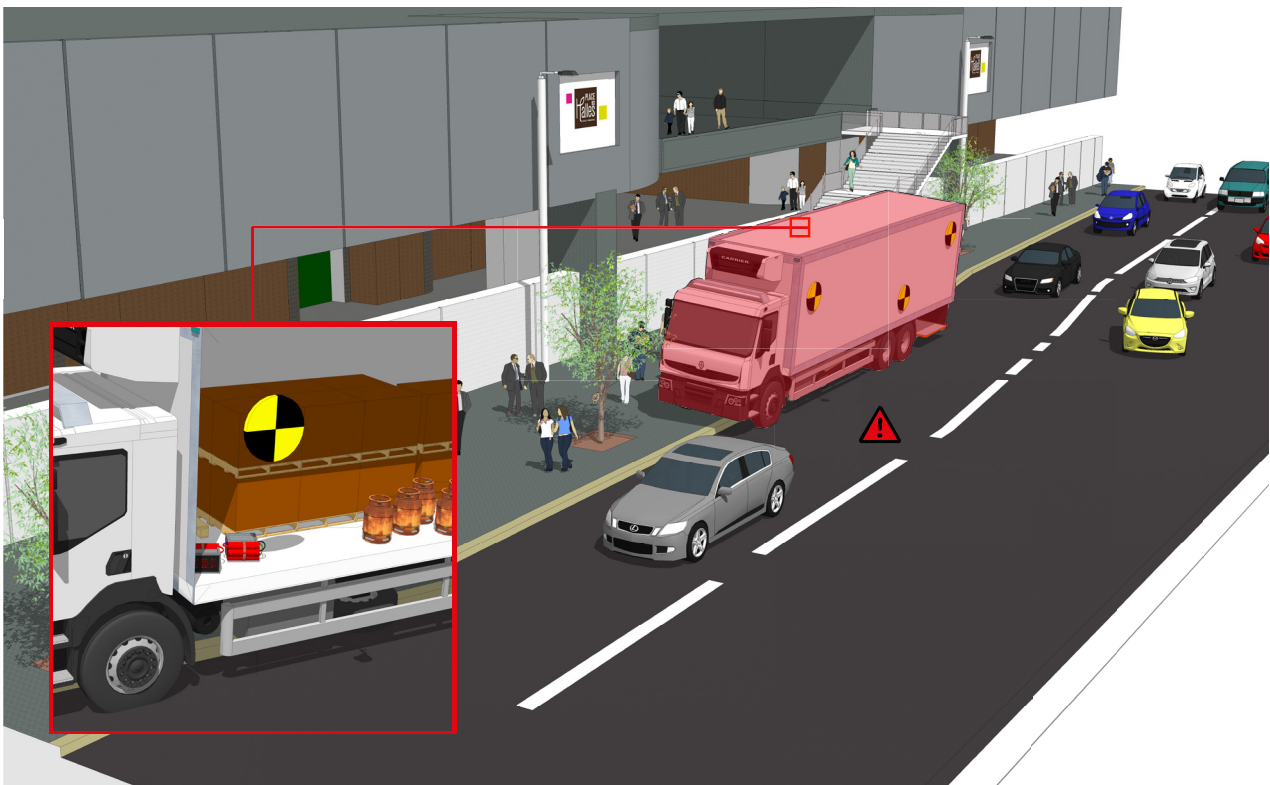
**Hypothèse** : Utilisation d'une arme d'épaule longue portée à calibre perforant  
**Portée théorique** : 2km  
**Positionnement** : toits  
**Précédents** : non  
**Evaluation du risque** : risque à prendre en compte, cloisonnement des accès aux toits



**Hypothèse** : Human Bomb / utilisation de bagages  
**Portée théorique** : ND  
**Positionnement** : installation ou proximité de lieux fréquentés  
**Précédents** : oui  
**Evaluation du risque** : risque à prendre en compte, mesures organisationnelles de surveillance



## Analyse de risques potentiels à partir d'une situation déterminée



	FAIBLE	MOYEN	FORT
Risque		●	
Vulnérabilité			●



Risque élevé

Risque moyen



Zone de risque



Préconiser **5**

# ETABLIR LES PRÉCONISATIONS

## OBJECTIFS

Dès lors que le diagnostic, l'audit et l'analyse des risques sont réalisés, le Schéma Directeur de Sécurisation est en mesure de pouvoir être **finalisé par l'établissement des préconisations** proprement dites.

Celles-ci correspondent à la **synthèse des étapes préalables** et fait office de support de présentation des mesures disponibles.

**Une estimation financière** des éventuels investissements doit également être établie afin de disposer d'un **plan de financement** des dispositifs à mettre en œuvre.

## MÉTHODE

Le schéma directeur de sécurisation détaille et hiérarchise ainsi l'ensemble des différentes préconisations. Celles-ci peuvent porter sur les éléments suivants :

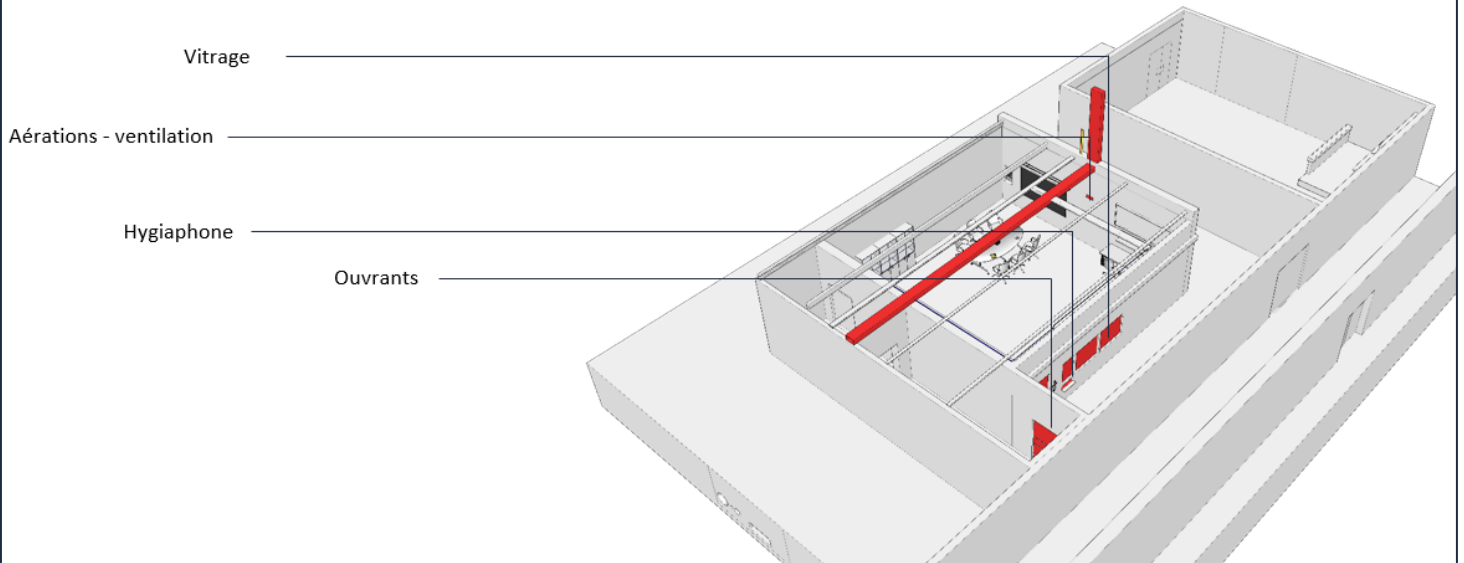
- Les mesures disponibles permettant de pallier les vulnérabilités identifiées et les carences de sécurité du site ;
- Des approfondissements techniques (déploiement de la vidéosurveillance, hiérarchisation en matière de contrôle d'accès...);
- Des approfondissements techniques (déploiement de la vidéosurveillance, hiérarchisation en matière de contrôle d'accès...);
- Les préconisations en matière d'éclairage et d'aménagement général de l'équipement ;
- La rédaction des procédures de gestion du site et de transmission de l'information auprès des forces de l'ordre et/ou du gestionnaire de l'équipement.

## Schéma de sécurisation des interfaces

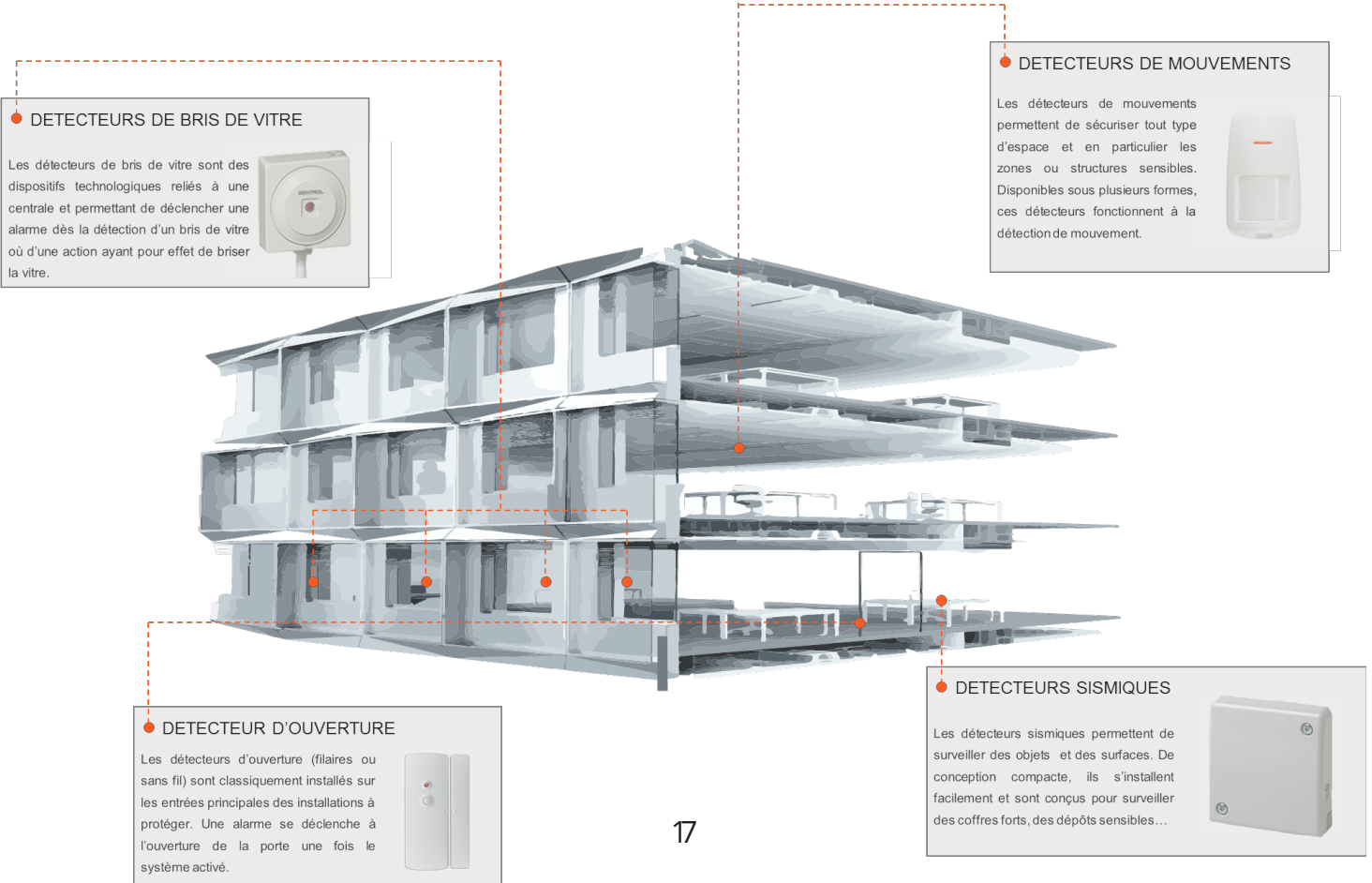
### SECURISATION DES INTERFACES

Les interfaces représentent tous les éléments de connexion entre la coque et l'extérieur.

- Les mesures proposées ont pour finalité de permettre à la coque de :
- Parer les tentatives de bréchage
  - Absorber les munitions (civiles ou militaires)
  - Résister au souffle d'une explosion (surpression)
  - Prévenir la contamination de l'air



## Schéma de de préconisation de déploiement d'équipements de sûreté technique



A large, dark blue triangle occupies the left side of the page, pointing towards the top right.

Quelques  
références

6

## ORANGE BANK

### ENJEU

Etablir un schéma directeur de sécurisation du Siège Sociale d'Orange Bank et formuler des préconisations en matière de sécurisation technique du site

---

### DESCRIPTIF

- Audit des équipements de sécurisation en place
- Analyse de l'organisation humaine en matière de sûreté
- Etablissement d'un schéma de sécurisation en matière de vidéosurveillance et de contrôle d'accès



## GROUPE RICHEMONT

### ENJEU

Analyser les risques auxquels le Siège parisien du Groupe Richemont est soumis en fonction de son environnement et de son organisation humaine et technique.

---

### DESCRIPTIF

- Diagnostic et audit des équipements et des procédures en matière de sûreté
- Analyser la destination de l'ensemble des espaces intérieurs
- Etablir des préconisations d'amélioration de la mise en sûreté du site



## ARTE

### ENJEU

Accompagner ARTE dans la mise en sûreté de son Siège

---

### DESCRIPTIF

- Audit de l'organisation humaine, technique et organisationnelle
- Analyse des risques potentiels
- Préconisations d'amélioration en matière de gestion des flux et de l'accueil du public

The logo for ARTE, featuring the word "arte" in a bold, lowercase, orange sans-serif font.

## BNP CARDIF

### ENJEU

Diagnostiquer les besoins en matière de sécurisation d'une partie du patrimoine immobilier géré par le Groupe BNP Cardif

---

### DESCRIPTIF

- Diagnostic périmétrique de chacun des sites concernés
- Analyse de la destination de chacun des espaces
- Etablissement des préconisations techniques organisationnelles et



**CARDIF**  
BNP PARIBAS GROUP

# LES CAHIERS D' ALTHING

## CONTACT

44, rue Chanzy  
75011 Paris

**Humberto DE SOUSA**

Tél. +33 (0)1 58 39 30 25

Port. +33 (0)6 99 92 13 86

[humberto.desousa@althing.fr](mailto:humberto.desousa@althing.fr)

